

GERENCIAMENTO DE PROJETOS: DIRETRIZES

FERREIRA, Kawane Pagel ¹
ARRUDA, Thatyany Ramos de ²
CARNELÓS, Gabriela Caroline ³
SANTOS, Lays Cristina dos ⁴
SILVA, Susan Katharine da ⁵

RESUMO

As empresas de projeto precisam migrar da 1ª Era da Qualidade, na qual a qualidade é assegurada somente através de uma inspeção minuciosa que é realizada após a finalização do projeto, para a 4ª Era da Qualidade, na qual a qualidade assume importância relevante junto à alta administração, sendo entendida como um diferencial competitivo, em conjunto com a atualização tecnológica e o incentivo à inovação. Com objetivo de auxiliar nesta transição foram formuladas algumas diretrizes. O método utilizado foi o da Análise de Conteúdo, uma vez que as mensagens são manipuladas para evidenciar indicadores que permitem inferir sobre a realidade. As principais diretrizes identificadas foram: conhecer os tipos de gerenciamento de projeto para entender a importância dos mesmos e conseqüentemente promover a sua aplicação; definir padrões de processos e procedimentos, bem como implantar o gerenciamento do escopo, das partes interessadas e dos recursos ainda nos primeiros anos da empresa; em conjunto com os funcionários, deve-se implantar o gerenciamento das comunicações, do cronograma, dos custos, das aquisições, dos riscos e da integração do projeto; buscar a melhoria contínua; criar o Manual da Qualidade; criar ou definir uma plataforma de comunicação; avaliar a suficiência de informações e o grau de facilidade de interpretação do projeto pelas equipes de execução; e, por último, avaliar a capacidade dos projetos desenvolvidos de atender aos requisitos e, assim, atender às necessidades dos clientes. Conclui-se ressaltando que, para o gerenciamento de projetos atingir seu pleno potencial, ele deve estar vinculado a tecnologia disponível, seja em termos de modelo de gestão, softwares, materiais, técnicas e métodos construtivos.

Palavras-chave: Arquitetura e Urbanismo. Gerenciamento de Projeto. Modelo de Gestão.

¹ Graduanda do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade de Ciências Biomédicas de Cacoal (FACIMED), 2018. E-mail: kawanepagel2508@gmail.com.

² Graduanda do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade de Ciências Biomédicas de Cacoal (FACIMED), 2018. E-mail: thatyramos1307@gmail.com.

³ Graduanda do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade de Ciências Biomédicas de Cacoal (FACIMED), 2018. E-mail: gabriela_carnelos@hotmail.com.

⁴ Graduanda do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade de Ciências Biomédicas de Cacoal (FACIMED), 2018. E-mail: layssantos21@gmail.com.

⁵ Mestra em Conservação Integrada pelo Programa de Pós-Graduação em Desenvolvimento Urbano da Universidade Federal de Pernambuco (MDU/UFPE), Especialista em Tecnologia e Gestão da Construção de Edifícios pela Universidade de Pernambuco (UPE), Arquiteta e Urbanista pela Universidade Federal de Pernambuco (UFPE), Docente do Curso de Arquitetura e Urbanismo da Faculdade de Ciências Biomédicas de Cacoal (FACIMED), E-mail: katharine.susan@gmail.com.